

VEČAGENCIJSKO SODELOVANJE PRI ZAŠČITI IN REŠEVANJU OB NARAVNIH NESREČAH V LOKALNIH SKUPNOSTIH: ŠTUDIJA PRIMERA POPLAV 2023

BERNARDA TOMINC, ANDREJ SOTLAR

Univerza v Mariboru, Fakulteta za varnostne vede, Ljubljana, Slovenija
bernarda.tominc@um.si, andrej.sotlar@um.si

Sistem varstva pred naravnimi in drugimi nesrečami v Sloveniji precejšnje odgovornost nalaga tudi občinam. V prvi vrsti gre za organizacijo civilne zaščite in gasilske službe, ki se tudi prvi odzoveta v primeru naravne ali druge nesreče. V primeru večjih, kompleksnejših nesreč, pa občine ne zmorejo samo z lastnimi silami in sredstvi, ampak jim pomagajo tudi regionalne in državne sile za zaščito in reševanje. V primeru katastrofalnih poplav leta 2023 so v najbolj prizadetih občinah morale delovati praktično vse ključne službe od civilne zaščite, gospodarskih družb in zavodov ter nevladnih organizacij s področja zaščite, reševanja in pomoči do policije, Slovenske vojske in prostovoljcev. Zaradi različnih pristojnosti, nalog, odgovornosti, opremljenosti, usposobljenosti, izkušenosti in drugih razlik med omenjenimi službami, je poseben izziv predstavljala sama organizacija reševanja, še posebej pa usklajevanje tako številnih, a hkrati tako različnih agencij. Prispevek analizira izkušnje tovrstnega večagencijskega (so)delovanja v primeru velike naravne nesreče in napoveduje nadaljnje smeri raziskovanja.

DOI
[https://doi.org/
10.18690/um.fvv.4.2025.13](https://doi.org/10.18690/um.fvv.4.2025.13)

ISBN
978-961-299-068-8

Ključne besede:
naravne nesreče,
zaščita in reševanje,
večagencijsko sodelovanje,
občine,
poplave 2023



Univerzitetna založba
Univerze v Mariboru

DOI
[https://doi.org/
10.18690/um.fvv.4.2025.13](https://doi.org/10.18690/um.fvv.4.2025.13)

ISBN
978-961-299-068-8

MULTI-AGENCY COOPERATION IN PROTECTION AND RESCUE DURING NATURAL DISASTERS IN LOCAL COMMUNITIES: A CASE STUDY OF THE 2023 FLOODS

BERNARDA TOMINC, ANDREJ SOTLAR

University of Maribor, Faculty of Criminal Justice and Security, Ljubljana, Slovenia
bernarda.tominc@um.si, andrej.sotlar@um.si

Keywords:

natural disasters,
protection and rescue,
multi-agency cooperation,
municipalities,
floods 2023

The system of protection against natural and other disasters in Slovenia imposes considerable responsibility on municipalities. First and foremost, it concerns the organisation of civil protection and fire services, which are also the first to respond in the event of a natural or other disaster. In the event of larger, more complex disasters, municipalities cannot cope with their own capacities and resources alone but are assisted by regional and national protection and rescue forces. In the event of catastrophic floods in 2023, practically all key services had to operate in the most affected municipalities, from civil protection, companies and institutions and NGOs in the field of protection, rescue and assistance, police, Slovenian Armed Forces, and volunteers. Due to the different competencies, tasks, responsibilities, equipment, training, experience, and other differences between the aforementioned services, the organisation of rescue itself represented a special challenge, especially the coordination of so many, but at the same time so different agencies. The paper analyses the experiences of such multi-agency (co)operation in the event of a major natural disaster, and predicts further directions for research.



1 Uvod

Med naravnimi nesrečami, ki istočasno prizadenejo velika območja in veliko število ljudi, še posebej izstopajo poplave, ki ne ogroĝajo le življenj ljudi in živali, temveč povzročajo tudi ogromno gospodarsko škodo. Med državami Evropske unije je največji deleĝ prebivalstva, izpostavljenega poplavam, na Nizozemskem (58,7 % (preteĝno obalne)), v Avstriji (27,8 %) in na Hrvaškem (26,9 %), ŝe na 6. mestu pa je Slovenija (21,70 %) (Rentschler idr., n. d.). Tudi sicer predstavljajo poplave v Sloveniji najresnejšo groĝnjo med naravnimi nesrečami, saj zaradi svoje intenzivnosti in pogostosti povzročajo najboljseĝnje posledice tako v materialnem kot tudi v druĝbenem smislu (Uprava Republike Slovenije za zaščito in reševanje [URSZR], 2016).

Prispevek temelji na analizi odziva na katastrofalne poplave 4. 8. 2023 in 5. 8. 2023, ki jih je povzročil izjemen padavinski dogodek med 3. 8. 2023 in 6. 8. 2023. Intenzivne padavine so povzročile izjemne pretoke na številnih rekah, medtem ko so na območjih, kjer so poplave pogost pojav, poplavljali tudi manjši vodotoki. Posebej izrazita je bila hitra in silovita rast hudourniških tokov, ki so dodatno povečali nevarnost in obseg škode. Dogodek je bil tako obseĝen, da je 5. 8. 2023 za kratek čas prišlo celo do razlivanja morja ob slovenski obali (Agencija Republike Slovenije za okolje, 2023, 2024). Zaradi izjemne razseĝnosti (prizadeti sta bili 2/3 ozemlja Republike Slovenije) (Sluĝba Vlade RS za obnovo po poplavah in plazovih, 2025) in uničujočih posledic (skoraj 3 milijarde evrov neposredne škode (Urad Vlade Republike Slovenije za komuniciranje, 2024), medtem ko se skupna škoda naravne nesreče in njenih posledic za prebivalstvo, gospodarstvo in okolje ocenjuje na 9,9 milijarde evrov (STA, 2023)) so bile poplave razglašene za najhujšo naravno nesrečo v zgodovini Slovenije.¹ Vse to kaĝe na izjemno kompleksnost in prostorsko razseĝnost poplav. Na območjih z najvišjo stopnjo prizadetosti, med katere sodijo Kamniško-Savinjske Alpe, Karavanke ter Škofjeloško in Cerkljansko hribovje, je v časovnem razponu med šestimi in dvanajstimi urami padlo med 150 in 200 milimetrov padavin. Na 31 meteoroloških postajah so bile zabeleĝene vrednosti, ki so dosegle ali presegle prag 100-letne povratne dobe (Agencija Republike Slovenije za okolje, 2024; Delovna skupina GEO za pomoč Upravi Republike Slovenije za

¹ Leta 2023 sicer ni šlo za najbolj smrtonosne poplave – to ostajajo poplave leta 1954 v Celju, niti najbolj obseĝne – te so bile leta 1990, saj so zajele skoraj celotno Slovenijo (Ministrstvo za naravne vire in prostor, 2024).

zaščito in reševanje ob naravni nesreči – poplave 2023 v sodelovanju s Katjo Banovec Juroš (URSZR), 2023).

Območje z visoko stopnjo prizadetosti je obsegalo 8.389 km² in je vključevalo 104 občine, medtem ko je območje z nižjo stopnjo prizadetosti zajemalo 8.814 km² oziroma 79 občin (Delovna skupina GEO za pomoč Upravi Republike Slovenije za zaščito in reševanje ob naravni nesreči – poplave 2023 v sodelovanju s Katjo Banovec Juroš (URSZR), 2023). Skupaj je bilo torej prizadetih kar 183 (od 212) slovenskih občin. Poplave so terjale sedem smrtnih žrtev² (Agencija Republike Slovenije za okolje, 2024; Zavrtanik, 2023). Škoda je nastala na objektih, infrastrukturi, na vodotokih kot tudi na kmetijskih in gozdnih zemljiščih, prizadeti so bili gospodarstvo, okolje in kulturna dediščina (Urad Vlade Republike Slovenije za komuniciranje, 2025a). V času ujme je bilo na številko za klic v sili 112 prejetih 13.789 klicev, evakuiranih je bilo več kot 8.000 oseb, brez električne energije je ostalo 97.356 gospodinjstev in 11.988 gospodarskih subjektov. Materialna škoda je bila obsežna: poškodovanih je bilo 13.084 stavb, od tega 8.918 stanovanjskih objektov, skoraj 40 domov pa je bilo popolnoma porušenih. Z vidika infrastrukture je bilo poškodovanih 1.984 kilometrov cest ter porušeni štirje mostovi. V odziv na katastrofo je bilo aktiviranih več kot 470 poklicnih in prostovoljnih gasilskih enot, pri čemer je v intervencijah sodelovalo kar 56.317 gasilcev (Urad Vlade Republike Slovenije za komuniciranje, 2025a).

Poplave so po obsegu in intenzivnosti bistveno presegle zmogljivosti lokalnih skupnosti za odzivanje in obvladovanje posledic pa tudi zmogljivosti posameznih sil iz sistema zaščite, reševanja in pomoči. V takšnih primerih se aktivira večnivojski odzivni okvir, ki je vgrajen v sistem varstva pred naravnimi in drugimi nesrečami. Ta sistem omogoča koordinirano delovanje lokalnih, regionalnih in državnih struktur. Takšna večstopenjska organizacija omogoča učinkovitejše upravljanje kriznih razmer, zmanjševanje posledic nesreč ter hitrejšo obnovo prizadetih območij, vendar pa zahteva učinkovito koordinacijo in komunikacijo med deležniki. Prispevek predstavlja glavne značilnosti večagencijskega odzivanja na dogodek.

² Poplavni dogodek je po samem nastanku močno spominjal na uničujoče poplave v delih Nemčije, Belgije in Nizozemske julija 2021, ko je življenje izgubilo več kot 220 ljudi (Agencija Republike Slovenije za okolje, 2024).

2 (Samo)analiza večagencijskega (so)delovanja v primeru poplav 2023

Poveljnik Civilne zaščite je 4. 8. 2023 aktiviral Državni načrt zaščite in reševanja ob poplavah, kar je ostalo v veljavi do 31. 8. 2023 (Poveljnik Civilne zaščite, 2023). Načrt zaščite in reševanja je razčlenjena zamisel izvajanja zaščite, reševanja in pomoči ob naravnih in drugih nesrečah in vsebuje v poglavju 4. 1. 2 poleg drugega tudi navedbo sil in sredstev za zaščito, reševanje in pomoč za izvajanje zamisli za zaščito, reševanje in pomoč ob nesreči (URSZR, n. d.; Vlada Republike Slovenije, 2024). Reševanju življenj je sledilo odpravljanje posledic ter pomoč prebivalcem, kmetom, občinam in gospodarstvu (Urad Vlade Republike Slovenije za komuniciranje, 2025a).

Pri pomoči so v času aktiviranega načrta sodelovali pripadniki Slovenske vojske, Policije, Civilne zaščite, Rdečega križa, Slovenske Karitas, taborniki, skavti, delavci javnih služb, jamarski, podvodni in gorski reševalci, poklicni in prostovoljni gasilci, člani humanitarnih organizacij, delavci URSZR, prostovoljci ter drugi posamezniki (Urad Vlade Republike Slovenije za komuniciranje, 2025b). Številčno najmočnejšo prisotnost so zagotovili prostovoljni gasilci – 56.317 iz lokalnih gasilskih enot in še 10.940 v okviru organizirane medregijske pomoči (Gasilska zveza Slovenije, 2024), Slovenska vojska, Rdeči križ, Civilna zaščita, Policija ter prostovoljci izven sistema zaščite, reševanja in pomoči. Civilna zaščita je bila s sistemom vodenja in poveljevanja najpomembnejše vozlišče mreže sil za zaščito, reševanje in pomoč. Pri tem so se soočili z izzivi komunikacije in koordinacije med akterji, saj je bil pretok informacij v začetku krize omejen zaradi porušene komunikacijske infrastrukture. Slovenska vojska je bila drugi koordinacijski element zaščite, reševanja in pomoči, saj so prevzeli koordinacijo dela pripadnikov tujih oboroženih sil, ki so pomagale preko mehanizma Evropske unije na področju civilne zaščite (Generalštab Slovenske vojske, 2023; Slovenska vojska, n. d. b). Slovenska vojska je 4. 8. 2023 začela delovanje po načrtu Vihra, ki med drugim opredeljuje postopke, razpoložljive sile in sredstva ter varnostne ukrepe za delovanje vojske v tovrstnih primerih (Slovenska vojska, n. d. a).

URSZR (2024) je izdelala »Poročilo o ukrepanju, zaščiti, reševanju in pomoči ob poplavah in plazovih v Republiki Sloveniji v avgustu 2023«. V nadaljevanju povzemamo ključne ugotovitve (samoanalizo) o delovanju različnih organov, organizacij, služb, društev in posameznikov. Na državni ravni so strateško

koordinativno, komunikacijsko in upravljavsko vlogo prevzeli Vlada, Urad Vlade Republike Slovenije za komuniciranje, Ministrstvo za obrambo URSZR in druga ministrstva, strateško in operativno vlogo pa poveljnik Civilne zaščite Republike Slovenije. Urad Vlade Republike Slovenije za komuniciranje je v sodelovanju s Štabom Civilne zaščite Republike Slovenije, vladnim govornikom, predstavnikom za odnose z javnostmi, URSZR ter drugimi ministrstvi in državnimi organi zagotavljal usklajevanje kriznega komuniciranja med ministrstvi in vladnimi službami pri obveščanju javnosti ob poplavah (URSZR, 2024).

Ministrstvo za obrambo je vzpostavilo več delovnih skupin za podporo URSZR. Slovenska vojska je delovala v tesni koordinaciji z URSZR, lokalnimi štabi Civilne zaščite ter drugimi državnimi organi. Izvajala je helikoptersko reševanje oseb in živali z ogroženih območij, helikopterske in cestne prevoze, nujne prevoze oseb z nedostopnih območij s terenskimi vozili, pomoč prebivalcem pri reševanju premoženja, zagotavljala zdravstveno in veterinarsko oskrbo, minimalne higienske pogoje za prebivalce, vzpostavila Mobilni taktični operativni center ipd. Slovenska vojska je delovala kot medagencijski partner, z visoko stopnjo operativne pripravljenosti, logistične zmogljivosti in komunikacijske usklajenosti. URSZR je ob naraščanju vodotokov in odpravljanju posledic poplav pravočasno aktivirala javne gospodarske družbe (vodnogospodarska podjetja, komunalne in cestne službe), Policijo, Gasilsko zvezo Slovenije, Civilno zaščito, Slovensko vojsko ter druge reševalne službe. V izpostavah URSZR so bili aktivirani regijski štabi Civilne zaščite v operativnih sestavah. V njih so sodelovali predstavniki ključnih strokovnih in operativnih služb, med njimi Direkcije za vode, koncesionarjev za upravljanje vodotokov, služb za cestno infrastrukturo, Slovenske vojske, Policije, Rdečega križa, nujne medicinske pomoči ter drugih organizacij. Štabi so izvajali koordinacijo med službami, spremljali razmere na terenu ter zagotavljali podporo lokalnim skupnostim pri izvajanju ukrepov zaščite, reševanja in pomoči in tako prispevali k usklajenemu odzivu na naravno nesrečo (URSZR, 2024).

Ministrstvo za notranje zadeve je omogočilo zasilno namestitev in zagotovitev prehrane za evakuirane prebivalce občin Ljubljana in Medvode, vzpostavilo korespondenco z upravnimi enotami, Cetisom in Pošto Slovenije za nujno vročanje dokumentov (osebne izkaznice in potni listi, ki so jih ljudje izgubili ob poplavah) (URSZR, 2024). Medagencijsko sodelovanje Ministrstva za notranje zadeve je bilo realizirano predvsem s tem, ko so predstavnika Policije vključili v Službo za podporo

Štabu Civilne zaščite Republike Slovenije. Policija je poleg svojih osnovnih nalog izvajala naloge evakuacije in reševanja ljudi z ogroženih območij, zavarovala ogrožena območja, postavljala zapore cest in urejala promet, varovala premoženje na območju izvedenih evakuacij prebivalcev in logističnih centrov, sodelovala v občinskih in regijskih štabih Civilne zaščite, spremljala humanitarne konvoje, nudila pomoč enotam in službam zaščite, reševanja in pomoči idr. (URSZR, 2024).

Ministrstvo za zdravje je spremljalo delovanje in ukrepanje nujne medicinske pomoči na prizadetih območjih ter sodelovalo pri koordinaciji njihovega delovanja in helikopterske nujne medicinske pomoči, zagotovilo je vključitev dodatnih ekip izvajalcev ne nujnih prevozov, izdalo priporočila zdravstvenim zavodom glede organizacije dela na prizadetih območjih in sodelovanja ter usklajevanja pomoči med bolnišnicami, spremljalo stanje v bolnišnicah glede izvajanja zdravstvenih dejavnosti, delovanja infrastrukture, medsebojnega sodelovanja in komunikacije. Na nacionalni ravni je bila vzpostavljena Koordinacijska skupina zdravstva, ki je skrbela za pretok informacij, reševanje težav pri oskrbi, zagotavljanje nujne medicinske pomoči in psihosocialne podpore prebivalcem in zdravstvenemu osebju. Direkcija Republike Slovenije za infrastrukturo Ministrstva za infrastrukturo je sodelovala z URSZR in Civilno zaščito pri vzpostavitvi prevoznosti cest in s Slovensko vojsko pri postavitvi začasnih montažnih mostov. Ministrstvo za okolje, podnebje in energijo je pripravilo osnutek odredbe za zagotavljanje nemotene oskrbe z energijo z ELES d.o.o. in dnevno poročalo poveljniku Civilne zaščite Republike Slovenije in Službi za podporo Štabu Civilne zaščite Republike Slovenije o stanju kritične infrastrukture. Agencija Republike Slovenije za okolje je pravočasno napovedala nevarnost poplav in močnega deževja, spremljala razvoj vremena ter izdajala dnevna opozorila. Predstavniki Agencije Republike Slovenije za okolje je bil vključen v Štab Civilne zaščite Republike Slovenije, kjer je podajal ključne informacije o vodotokih in ogroženih območjih (URSZR, 2024).

Občine so aktivno izvajale naloge zaščite, reševanja in pomoči in v okviru svojih pristojnosti spremljale razmere na terenu, zagotavljale pripravljenost gasilcev, reševalnih in drugih služb ter obveščale prebivalce o nevarnostih in ukrepih. V večini občin so aktivnosti vodili občinski poveljniki Civilne zaščite, aktivirani pa so bili tudi občinski štabi Civilne zaščite v operativni sestavi. Ti so skrbeli za logistično podporo silam za zaščito, reševanje in pomoč, nastanitev evakuiranih, zbiranje in usklajevanje

potreb po materialno-tehničnih sredstvih. Zahteve so posredovali in usklajevali z regijskimi štabi Civilne zaščite (URSZR, 2024).

Ponovno se je potrdila izjemna učinkovitost lokalnih prostovoljnih gasilskih enot, Gasilska zveza Slovenije pa je prevzela ključno vlogo pri koordinaciji medregijske pomoči. Delovala je kot komunikacijski most med regijskimi poveljniki na prizadetih območjih in gasilskimi štabi iz neogroženih regij. Združenje slovenskih poklicnih gasilcev je v sodelovanju s 13 poklicnimi gasilskimi enotami oblikovalo specializirane enote za razkuževanje objektov (URSZR, 2024).

Rdeči križ je vzpostavil koordinacijsko skupino za pridobivanje informacij s terena, organiziranje pomoči ter izmenjavo podatkov s Štabom Civilne zaščite Republike Slovenije in drugimi domačimi ter mednarodnimi partnerji. Pomemben vidik odziva je bilo nudenje prve psihološke pomoči in psihosocialne podpore. Pripadniki Gorske reševalne zveze Slovenije so sodelovali pri reševanju in evakuaciji prebivalcev na najbolj prizadetih območjih, zlasti tam, kjer je bila dostopnost otežena ali onemogočena. Pri tem so tesno sodelovali z gasilskimi enotami, Civilno zaščito, lokalnimi oblastmi ter drugimi reševalnimi službami. V prvi fazi intervencij so potapljači-reševalci sodelovali pri reševanju življenj, izvedli več iskalnih akcij pogrešanih oseb ter s pomočjo plovil evakuirali ljudi in živali. Zveza tabornikov Slovenije je sodelovala pri postavitvi začasnih prebivališč, administrativni podpori občinam ter koordinaciji prostovoljcev z aplikacijo »Poplave 2023«. Prispevek Združenja slovenskih katoliških skavtinj in skavtov je obsegal fizično pomoč na terenu, organizacijsko in administrativno podporo ter sodelovanje z regijskimi in občinskimi štabi Civilne zaščite. Zveza radioamaterjev Slovenije je vzpostavila radioamaterske zveze na kritičnih območjih Zgornje Savinjske doline, Solčave in drugih nedostopnih krajih in s tem okrepila operativno koordinacijo med lokalnimi službami in gasilskimi enotami (URSZR, 2024).

3 Sklep in smeri prihodnjega raziskovanja

Uradni dokumenti URSZR in drugih organizacij povzemajo predvsem neverjetno dinamiko in razsežnosti (so)delovanja različnih organizacij ob poplavah in po njih avgusta 2023. Pri tem identificirajo večinoma pozitivne plati, pa tudi nekatere pomanjkljivosti (npr. tudi zelo slabo ali nikakršno pripravljenost in odzivnost nekaterih občin na poplave in plazove, pri čemer naj bi razlogi tičali predvsem v

majhnosti občin, neizkušenih županov in majhnem številu nesreč v preteklosti). Med priložnostmi za izboljšanje pa najdemo predloge, kot so: zagotoviti enoten GIS sistem za načrtovanje, situacijsko zavedanje in podporo odločevalcem; zagotoviti aplikacijo za spremljanje enot na terenu; okrepiti sodelovanje z občinami; nadaljevati je treba z modernizacijo opreme; vzpostaviti sistem stalnega usposabljanja; nadaljevati z rednimi vajami na vseh ravneh; vzpostaviti učinkovit sistem vključevanja prostovoljcev ob nesrečah; izboljšati upravljanje komuniciranja med resorji; zagotoviti usposabljanja in analize odzivov po kriznih dogodkih ipd. (URSZR, 2024).

Narava sodobnih civilnih kriz očitno zahteva tudi spreminjanje v odzivanju. Čeprav togi, fazno zasnovani pristopi k upravljanju nesreč še vedno prevladujejo in zagotavljajo dragocene strukturne okvire, se dandanes pogosto ne uspejo učinkovito odzvati na dinamično, nelinearno in nepredvidljivo naravo sodobnih nesreč (Miller idr., 2025). Comfort in Kapucu (2006, citirano v Soujaa in Nukpezah, 2025) opozarjata, da je treba ponovno preučiti tradicionalne sisteme za obvladovanje izrednih razmer. Kakšen naj bo torej nov konceptualni okvir za odzivanje na krize? Miller idr. (2025) zagovarjajo kompleksne prilagodljive sisteme (ang. *Complex Adaptive Disaster and Emergency Management – CADEM*), ki omogočajo decentralizirano odločanje, medorganizacijsko sodelovanje in prilagajanje (ang. *emergent behaviours*) kot mehanizme za povečanje prilagodljivosti in odpornosti sistemov kriznega odzivanja na večplastne nesreče. Tudi Soujaa in Nukpezah (2025) ter Li idr. (2023) zagovarjajo, da je dandanes mogoče doseči kolektivno ukrepanje s kompleksnim prilagodljivim sistemom.

V nadaljevanju raziskave bomo zato skozi primerjalno analizo odzivov na podobne naravne nesreče in s poglobljenimi intervjuji s predstavniki ključnih organizacij sistema zaščite, reševanja in pomoči na lokalni, regionalni in državni ravni ugotavljali, ali in kako je možno slovenski sistem nadgraditi, pri tem pa ohraniti prostovoljstvo in hkrati ne zadušiti (samo)inicijative in improvizacije, ki dostikrat rešujeta organizacijske pomanjkljivosti.

Viri in literatura

Agencija Republike Slovenije za okolje. (2023). *Poročilo o poplavah: Izjemne poplave v Sloveniji med 4. in 8. avgustom 2023.*

- https://www.arso.gov.si/vode/poročila%20in%20publikacije/Porocilo_visoke_vode_in_po_plave_avg2023.pdf
- Agencija Republike Slovenije za okolje. (30. 7. 2024). *Poplave v avgustu 2023*.
<https://www.gov.si/novice/2024-07-30-poplave-v-avgustu-2023/>
- Delovna skupina GEO za pomoč Upravi Republike Slovenije za zaščito in reševanje ob naravni nesreči – poplave 2023 v sodelovanju s Katjo Banovec Juroš (URSZR). (2023). *Opredelitev prizadetega območja v naravni nesreči zaradi nalivov in obilnih padavin ter povodenj v Sloveniji med 4. in 6. avgustom 2023 – Poplave 2023*. Ministrstvo za obrambo.
<https://www.gov.si/assets/vlada/Seja-vlade-SZJ/2023/10-2023/SSEUp1.pdf>
- Gasilska zveza Slovenije. (2024). *Poročilo o realizaciji programa dela Gasilske zveze Slovenije za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2023*. https://gasilec.net/wp-content/uploads/2024/05/Porocilo_o_realizaciji_programa_dela_GZS_za_2023_sprejeto_Plenum_2024.pdf
- Generalštab Slovenske vojske. (2023). *Poročilo o aktivnostih SV ob poplavih v avgustu 2023*. Ministrstvo za obrambo Republike Slovenije.
- Li, Z., Liu, L. in Liu, S. (2023) The dynamics of interorganizational collaboration in disaster management: A network study based on flood disasters in China. *International Journal of Disaster Risk Science*, 14(6), 979–994. doi:10.1007/s13753-023-00525-7
- Miller, T., Le Dé, L. in Hore, K. (2025). The adaptive shift: Embracing complexity in disaster and emergency management. *International Journal of Disaster Risk Reduction*, 119. doi:10.1016/j.ijdr.2025.105323
- Ministrstvo za naravne vire in prostor. (2024). *Predhodna ocena poplavne ogroženosti Republike Slovenije*. https://www.gov.si/assets/ministrstva/MNVP/Dokumenti/Voda/NZPO/Predhodna_ocna_2024/Predhodna_ocna_poplavne_ogrozenosti_2024.pdf
- Poveljnik Civilne zaščite. (30. 8. 2023). *Sklep o preključu Sklepa o aktiviranju Državnega načrta zaščite in reševanja ob poplavih*. https://gasilec.net/wp-content/uploads/2023/08/scan_sklep-o-preklucu-DN.pdf
- Rentschler, J., Sallhab, M. in Jafino, B. A. (n. d.). *Supplementary information: Flood exposure and poverty in 188 countries*. https://static-content.springer.com/esm/art%3A10.1038%2Fs41467-022-30727-4/MediaObjects/41467_2022_30727_MOESM1_ESM.pdf
- Slovenska vojska. (n. d. a). *Poplave 2023*. <https://www.slovenskavojska.si/medijsko-sredisce/dogodki-1-1/>
- Slovenska vojska. (n. d. b). *Vojaska solidarnost in partnersko sodelovanje vojske pri sanaciji razmer po poplavih v Republiki Sloveniji*. <https://www.slovenskavojska.si/medijsko-sredisce/novica/vojaska-solidarnost-in-partnersko-sodelovanje-vojsk-pri-sanaciji-razmer-po-poplavih-v-republiki-sloveniji/>
- Služba Vlade Republike Slovenije za obnovo po poplavih in plazovih. (4. 8. 2025). *Poplave 2023 niso bile le naravna nesreča, temveč prelomnica*. <https://www.gov.si/novice/2025-08-04-poplave-2023-niso-bile-le-naravna-nesreca-temvec-prelomnica/>
- Soujaa, I. in Nukpezah, J. A. (2025). 4Cs approach to interorganizational disaster teams and task forces. *Public Organization Review*. doi:10.1007/s11115-025-00906-0
- STA. (4. 10. 2023). *Znano, kakšna je ocena škode po avgustovski ujmi. metropolitani*. <https://www.metropolitan.si/novice/slovenija/skoda-avgustovske-ujme-poplave/>
- Uprava Republike Slovenije za zaščito in reševanje (URSZR). (2016). *Ocena ogroženosti Republike Slovenije zaradi poplav: Verzija 2.0*. https://www.gov.si/assets/organi-v-sestavi/URSZR/Datoteke/Ocene-ogrozenosti/ocna_ogrozenosti_poplave.pdf
- Uprava Republike Slovenije za zaščito in reševanje (URSZR). (2024). *Poročilo o ukrepanju, zaščiti, reševanju in pomoči ob poplavih in plazovih v Republiki Sloveniji v avgustu 2023*. [https://gradiva.vlada.si/mandat22/VLADNAGRADIVA.NSF/aa3872cadf1c8356c1256efb00603606/7d8eb5d5185ef46fc1258ace00505821/\\$FILE/PoplaveAvg23.pdf](https://gradiva.vlada.si/mandat22/VLADNAGRADIVA.NSF/aa3872cadf1c8356c1256efb00603606/7d8eb5d5185ef46fc1258ace00505821/$FILE/PoplaveAvg23.pdf)
- Uprava Republike Slovenije za zaščito in reševanje (URSZR). (n. d.). *Načrti zaščite in reševanja*. <https://www.gov.si teme/nacrti-zascite-in-resevanja/>

- Urad Vlade Republike Slovenije za komuniciranje. (2. 8. 2024). *Poplave 2023: Po letu dni*. <https://www.gov.si/novice/2024-08-02-poplave-2023-po-letu-dni/>
- Urad Vlade Republike Slovenije za komuniciranje. (21. 8. 2025a). *12 mesecev po poplavah avgusta 2023*. <https://www.gov.si/zbirke/projekti-in-programi/ukrepi-drzave-za-pomoc-po-poplalah-avgusta-2023/prvi-odziv-na-ujmo/12-mesecev-po-poplalah-avgusta-2023/>
- Urad Vlade Republike Slovenije za komuniciranje. (21. 8. 2025b). *Informacije o aktiviranih silah zaščite, reševanja in pomoči*. <https://www.gov.si/zbirke/projekti-in-programi/ukrepi-drzave-za-pomoc-po-poplalah-avgusta-2023/prvi-odziv-na-ujmo/domaca-pomoc/>
- Vlada Republike Slovenije. (2024). *Državni načrt zaščite in reševanja ob poplavah verzija 4.1 (Ažurirano – julij 2024)*. https://www.gov.si/assets/organi-v-sestavi/URSZR/Datoteke/Drzavni-nacrti/dn_poplave_azuriran_2024.pdf
- Zavrtanik, M. (28. 12. 2023). *Leto, ko je narava pokazala svojo moč, razdejala Slovenijo in – vsaj za trenutek – povežala ljudi*. MMC RTV SLO. <https://www.rtv slo.si/slovenija/leto-ko-je-narava-pokazala-svojo-moc-razdejala-slovenijo-in-vsaj-za-trenutek-povezala-ljudi/692543>

