



Univerzitetna založba
Univerze v Mariboru

Miha Dvojmoč

KORPORATIVNA VARNOST



Univerza v Mariboru

Fakulteta za varnostne vede

Korporativna varnost

Avtor

Miha Dvojmoč

Oktober 2025

Naslov <i>Title</i>	Korporativna varnost <i>Corporate Security</i>
Avtor <i>Author</i>	Miha Dvojmoč (Univerza v Mariboru, Fakulteta za varnostne vede)
Recenzija <i>Review</i>	Dragan Trivan (Univerzitet "Union-Nikola Tesla", Fakultet za poslovne studije i pravo)
	Branko Lobnikar (Univerza V Mariboru, Fakulteta za varnostne vede)
Jezikovni pregled <i>Language editing</i>	Andreja Breznik (Virtual IN d.o.o.)
Tehnična urednika <i>Technical editors</i>	Jan Perša (Univerza v Mariboru, Univerzitetna založba)
	Marina Bajić (Univerza v Mariboru, Univerzitetna založba)
Oblikovanje ovitka <i>Cover designer</i>	Jan Perša (Univerza v Mariboru, Univerzitetna založba)
Grafika na ovitku <i>Cover graphic</i>	Businessman, avtor: geralt, pixabay.com, 2017

Založnik <i>Published by</i>	Univerza v Mariboru Univerzitetna založba Slomškov trg 15, 2000 Maribor, Slovenija https://press.um.si , zalozba@um.si
Izdajatelj <i>Issued by</i>	Univerza v Mariboru Fakulteta za varnostne vede Kotnikova ulica 8, 1000 Ljubljana, Slovenija https://www.fvv.um.si , fvv@um.si
Izdaja <i>Edition</i>	Prva izdaja
Tisk <i>Printed by</i>	Tiskarna Cicero, Begunje, d.o.o. Begunje na Gorenjskem, Slovenija
Naklada <i>Circulation</i>	150
Dostopno na <i>Available at</i>	http://press.um.si/index.php/ump/catalog/book/1063
Izdano <i>Published at</i>	Maribor, Slovenija, oktober 2025

© University of Maribor, University of Maribor Press

/ Univerza v Mariboru, Univerzitetna založba

All rights reserved. No part of this book may be reprinted or reproduced or utilized in any form or by any electronic, mechanical, or other means, now known or hereafter invented, including photocopying and recording, or in any information storage or retrieval system, without permission in writing from the publisher. / *Vse pravice pridržane. Brez pisnega dovoljenja založnika je prepovedano reproduciranje, distribuiranje, predelava ali druga uporaba tega dela ali njegovih delov v kakršnemkoli obsegu ali postopku, vključno s fotokopiranjem, tiskanjem ali shranjevanjem v elektronski obliki.*

CIP - Kataložni zapis o publikaciji
Univerzitetna knjižnica Maribor

005.934

DVOJMOČ, Miha

Korporativna varnost / avtor Miha Dvojmoč. - 1. izd. - Maribor :
Univerza v Mariboru, Univerzitetna založba, 2025

ISBN 978-961-299-065-7

doi: 10.18690/um.fvv.3.2025

COBISS.SI-ID 253083395

ISBN 978-961-299-065-7 (trda vezava)

DOI <https://doi.org/10.18690/um.fvv.3.2025>

Cena
Price 29,00 EUR

Odgovorna oseba založnika Prof. dr. Zdravko Kačič,
For publisher rektor Univerze v Mariboru

Citiranje Dvojmoč, M. (2025). *Korporativna varnost*. Univerza v
Attribution Mariboru, Univerzitetna založba. doi: 10.18690/um.fvv.3.2025

Kazalo

1	Predgovor	1
2	Uvod v korporativno varnost	3
2.1	Definicije	3
2.2	Predmet korporativne varnosti	5
2.3	Cilji korporativne varnosti	6
3	Zgodovinski razvoj korporativne varnosti	9
4	Splošni varnostni okvir korporativne varnosti	11
4.1	Varnost	11
4.2	Varnostni sistem	14
4.2.1	Varnostni sistem v organizaciji	15
4.3	Nacionalna varnost	16
4.4	Komponente nacionalne varnosti	18
4.5	Nedržavni varnostni sektor	19
4.6	Zasebna varnost in zasebno varovanje	20
5	Vse o korporacijah	23
5.1	Razvoj korporacij na splošno	25
5.2	Vpliv globalizacije	26
6	Neprekinjeno poslovanje	29
6.1	Načela neprekinjenega poslovanja	33
7	Varnostni izzivi, tveganja in grožnje	35
7.1	Oblike in viri ogrožanj varnosti organizacije	37
7.2	Ogroženost okolja	38
8	Krizne situacije	41
8.1	Poslovne krize	43
8.1.1	Sistemska strateška kriza	43
8.1.2	Poslovna operativna kriza	44
8.2	Vzroki kriz	44
8.3	Posledice kriz	44
8.4	Obvladovanje in reševanje kriz v organizaciji	45
8.5	Krizni management	46
8.6	Krizno upravljanje	48
9	Analiza tveganj	51
9.1	Upravljanje tveganj v organizaciji	56

9.2	Metode analize tveganj	57
9.3	ISO standardi.....	57
9.4	SWOT analiza	59
10	Korporacijski kriminal.....	61
10.1	Kriminaliteta belega ovratnika	62
11	Pojem in vsebina korporativne varnosti	67
11.1	Varnostna politika	72
12	Varovanje v organizacijah	75
12.1	Ocena ogroženosti	75
12.2	Fizično in tehnično varovanje.....	76
12.3	Informacijska varnost	81
12.4	Varnost zaposlenih.....	87
12.5	Razvoj varnostne kulture in izobraževanje.....	89
12.6	Požarna varnost	90
12.7	Varnost intelektualne lastnine	93
13	Kritična infrastruktura.....	97
13.1	Viri ogrožanja kritične infrastrukture	99
13.2	Varovanje kritične infrastrukture.....	99
14	Vohunstvo	103
14.1	Gospodarska obveščevalna dejavnost.....	103
14.2	Gospodarsko vohunstvo.....	104
14.3	Industrijsko vohunstvo.....	107
15	Poslovna inteligenca	109
15.1	Zgodovina poslovne inteligence.....	111
15.2	Tehnike, metode in faze poslovne inteligence	112
15.3	OSINT IN HUMINT	115
16	Poslovna skrivnost.....	119
16.1	Podatek	119
16.2	Informacija.....	120
16.3	Poslovna skrivnost	120
16.3.1	Viri ogrožanja poslovnih skrivnosti	122
16.3.2	Ukrepi za zaščito.....	124
16.4	Zaposleni in poslovne skrivnosti.....	126
17	Varnostni management in zaposleni	129
17.1	Varnostni management.....	129
17.2	Zaposleni.....	132
17.2.1	Pristopi k razvoju zaposlenih	133
17.2.2	Izobraževanje in usposabljanje	135
17.3	Organizacijska kultura	137
18	Prispevek korporacij k nacionalni varnosti.....	141
	Literatura	145

1 Predgovor

Področje korporativne varnosti postaja v sodobnem poslovnem okolju vse bolj pomembno za stabilno in trajnostno delovanje organizacij. Pri tem gre za celovit sistem upravljanja tveganj, zagotavljanja odpornosti in vzdrževanja zaupanja deležnikov.

Monografija Korporativna varnost je nastala kot odgovor na potrebe po celovitem, sistematičnem in interdisciplinarnem pristopu k obravnavi varnostnih izzivov v organizacijah. V njej je zbranih 17 poglavij, v katerih so zbrana izhodišča, temeljni koncepti in definicije, zgodovinski pregled in na splošno vse, kar je povezano s pojmom korporativne varnosti. Pri tem opozarja tudi na pomen povezovanja različnih strokovnih področij – od informacijskih tehnologij, kriznega upravljanja do organizacijske kulture, varnostnega komuniciranja in podobno.

Namen monografije je strokovni javnosti, vodstvenim kadrom ter študentom družboslovnih, varnostnih in poslovnih ved ponuditi poglobljen vpogled v sodobne pristope k upravljanju varnosti v organizacijah. Avtor upa, da bo monografija prispevala k večji ozaveščenosti o pomenu strateškega pristopa k varnosti in spodbudila nadaljnjo strokovno razpravo in razvoj dobrih praks na tem področju.

2 Uvod v korporativno varnost

2.1 Definicije

Izraz korporativna varnost se vse pogosteje uporablja v procesu upravljanja celovite varnosti v organizacijah in podjetjih. Ne glede na to pa še ni povsem jasno, kaj korporativna varnost sploh predstavlja v okviru upravljanja korporacij, koncernov ter gospodarskih in drugih družb (Vršec in Vršec, 2015). Enotna definicija korporativne varnosti ne obstaja, saj jo različni avtorji definirajo zelo različno.

Korporativna varnost je v najširšem pomenu besede dejavnost, ki identificira in izvaja ukrepe za obvladovanje tveganj v organizaciji. Njena naloga je zaščititi organizacijo, njene tehnologije, zaposlene, tehnične vire ter vse podatke in informacije strank pred notranjimi ter tudi zunanjimi grožnjami. Celotno izvajanje korporativne varnosti mora delovati v skladu z delovanjem celotne organizacije ter njenih poslovnih procesov (Dvojmoč, 2019). Čaleta (2018) dodaja, da mora celovito področje korporativne varnosti vključevati področje varnosti, informacijske varnosti, kriznega managementa, procese neprekinjenega poslovanja, varovanja ključnih informacij ter varnosti zaposlenih in varnosti pri delu. Korporativna varnost je integrirana in vsebuje več različnih funkcij, ki morajo biti med seboj sinhronizirane (Milošević, 2015). Gostič (2012, citirano v Vršec in Vršec, 2015) pa korporativno varnost opredeljuje kot varnostni sistem organizacije oziroma sistem, ki zagotavlja notranjo varnost v le-tej. Pri tem gre za skupek pravnih, funkcionalnih,

organizacijskih, kadrovskih in tehničnih ukrepov za ohranjanje reda, upoštevanje zakonov in aktov ter zagotavljanje varnosti ljudi in premoženja.

Organizacije morajo sprejeti celosten pristop k zagotavljanju varnosti. Sem uvrščamo identifikacijo tveganj, uvedbo varnostnih ukrepov, usposabljanje zaposlenih, redna preverjanja in posodabljanja ter spremljanje morebitnih varnostnih incidentov. Na podlagi tega se vzpostavi integriran varnostni sistem korporativne varnosti. Ta sistem identificira tveganja in glede na to oblikuje tudi mehanizme za preprečevanje teh tveganj (Dvojmoč, 2017). Avtor dodaja tudi, da bi morala imeti vsaka gospodarska družba oziroma organizacija vzpostavljeno ustrezno varnostno funkcijo na podlagi veljavne zakonodaje. Preko te funkcije bi se urejalo in zagotavljalo varstvo pred naravnimi in drugimi nesrečami, zaščita, reševanje, varstvo okolja, požarna varnost, varnost in zdravje pri delu, varstvo osebnih in tajnih podatkov, varovanje poslovnih skrivnosti ter varovanje intelektualne lastnine (Dvojmoč, 2017). Trivan (2013) korporativno varnost predstavi kot prisotnost in/ali odsotnost načrtnih, malomarnih ali naključnih nevarnosti za poslovne sisteme. Te nevarnosti lahko izvirajo iz različnih področij. To je lahko na primer korupcija; organizirani kriminal; poslovne tajnosti; varnost in zdravje pri delu; fizična in tehnična varnost; informacijska varnost in podobno. Cilj korporativne varnosti kot strateške funkcije je doseganje varnega poslovnega uspeha. Definirana je enostavno tudi kot disciplina, ki zagotavlja zaščito ljudi, informacij in sredstev v organizaciji, katere namen je zagotoviti celovito varnost le-te (Ludbey, 2016). Cubbage in Brooks (2012) pa menita, da je glavna naloga korporativne varnosti odkrivanje goljufij in kaznivih dejanj ter tudi preučevanje konkretnih kriznih primerov.

Gerginova (2016) meni, da obstaja velika razlika med definiranjem korporativne varnosti v teoriji in praksi. Avtorica jo opredeljuje kot zaščito lastnine in poslovnih procesov, s katero se preprečujejo in zmanjšujejo materialne izgube in s katero se poskrbi za varnostne interese lastnikov, se zaščiti dobiček ter premoženje pred nevarnostmi. Ne glede na vse definicije avtorica izpostavlja, da je natančna opredelitev pojma še vedno potrebna, saj enotne definicije nimamo. Pri enotni opredelitvi kaj korporativna varnost je, Walby in Lippert (2014) ter tudi Dvojmoč (2017) vidijo velik izziv. Gerginova (2018) težavo vidi predvsem v tem, da je težko določiti pravno naravo in obseg področja korporativne varnosti. V strokovni literaturi je bilo sprejeto, da v poslovnih sistemih poznamo tri izhodiščne objekte zaščite. To so osebe, premoženje in poslovanje organizacije. Med osebe uvrščamo vse osebe, ki so zaposlene v organizaciji, ter tudi vse druge osebe, ki so v prostorih

KORPORATIVNA VARNOST

MIHA DVOJMOČ

Univerza v Mariboru, Fakulteta za varnostne vede, Ljubljana, Slovenija
miha.dvojmoc@um.si

Področje korporativne varnosti postaja v sodobnem poslovnem okolju vse bolj pomembno za stabilno in trajnostno delovanje organizacij. Pri tem gre za celovit sistem upravljanja tveganj, zagotavljanja odpornosti, in vzdrževanja zaupanja deležnikov. Korporativna varnost je v najširšem pomenu besede dejavnost, ki identificira in izvaja ukrepe za obvladovanje tveganj v organizaciji. Njena naloga je zaščititi organizacijo, njene tehnologije, zaposlene, tehnične vire ter vse podatke in informacije strank pred notranjimi ter tudi zunanjimi grožnjami. Izvajanje korporativne varnosti mora potekati v skladu z delovanjem organizacije in njenih poslovnih procesov.

DOI

[https://doi.org/
10.18690/um.fvv.3.2025](https://doi.org/10.18690/um.fvv.3.2025)

ISBN

978-961-299-065-7

Keywords:

korporativna varnost,
organizacije,
varnost,
tveganja,
krize



Univerzitetna založba
Univerze v Mariboru

DOI
[https://doi.org/
10.18690/um.fvv.3.2025](https://doi.org/10.18690/um.fvv.3.2025)

ISBN
978-961-299-065-7

Ključne besede:
corporate security,
organizations,
security,
risks,
crisis

CORPORATE SECURITY

MIHA DVOJMOČ

University of Maribor, Faculty of Criminal Justice and Security, Ljubljana, Slovenia
miha.dvojmoc@um.si

The field of corporate security is becoming increasingly important in the modern business environment for the stable and sustainable operation of organizations. It is a comprehensive system of risk management, ensuring resilience and maintaining stakeholder trust. Corporate security, in the broadest sense of the word, is an activity that identifies and implements measures to manage risks in an organization. Its task is to protect the organization, its technologies, employees, technical resources and all customer data and information from internal and external threats. The entire implementation of corporate security must operate in accordance with the operation of the entire organization and its business processes.



University of Maribor Press

Znanstvena monografija
Korporativna varnost je izviren,
aktualen in vsebinsko bogat
znanstveni prispevek, ki zapolnjuje
vrzel v obstoječi literaturi in
predstavlja pomemben vir tako za
raziskovalce kot za strokovnjake v
praksi. Zaradi kakovostne vsebine,
ustrezne znanstvene utemeljenosti
in uporabne vrednosti priporočam
objavo monografije ter njeno
uporabo kot študijsko gradivo v
visokošolskih programih varnostnih
ved in kot strokovno referenco pri
oblikovanju varnostnih strategij v
organizacijah.

Branko LOBNIKAR

Univerza v Mariboru
Fakulteta za varnostne vede

Imajući u vidu opštedruštveni i
naučni značaj praćenja i analiziranja
različitihi aspekata korporativne
bezbednosti, rukopis naučne
monografije Mihe Dvojmoča
Korporativna varnost se može
smatrati jednim od pionirskih
poduhvata ove vrste u Sloveniji i
značajnim teorijsko-stručnim
ostvarenjem. Po svojim odlikama,
dostavljeni rukopis je originalan,
aktuelan i šire primenljiv naučni rad.

Drago TRIVAN

Univerzitet "Union-Nikola Tesla"
Fakultet za poslovne studije i pravo



Univerza v Mariboru

Fakulteta za varnostne vede



ISBN 978-961-299-065-7



9 789612 990657